

Jaarverslag Raad van Toezicht De Duynsberg – De Buitenhof 2025

Aanleiding

De Raad van Toezicht (RvT) legt met dit verslag verantwoording af over haar functioneren en de wijze waarop in 2025 invulling is gegeven aan de principes van de Governancecode Zorg (2022). Dit verslag is opgesteld in lijn met artikel 16.9 van de statuten van stichting De Duynsberg en is bedoeld voor externe publicatie als onderdeel van het jaarverslag van De Duynsberg.

Samenstelling en functioneren

Eind 2024 zijn drie nieuwe leden toegetreden tot de Raad van Toezicht, in verband met het reguliere aftreden van drie leden van wie de zittingstermijn was verstreken. In de loop van 2025 heeft de RvT zich verder gevormd tot een goed op elkaar ingespeeld team. De portefeuille- en rolverdeling binnen de RvT sluit aan bij de aanwezige expertise en bij de opgaven waar De Duynsberg voor staat. In 2025 is daarnaast het toezicht op stichting De Buitenhof toegevoegd en formeel belegd binnen de RvT. Hiermee is het toezicht op alle onderdelen van de organisatie eenduidig en helder ingericht.

Toezicht en belangrijkste aandachtspunten

De Raad van Toezicht heeft in 2025 regulier toezicht gehouden op de strategie, de kwaliteit van wonen en zorg, de financiële continuïteit, de bedrijfsvoering en het personeelsbeleid. Daarbij is expliciet aandacht besteed aan het bewaken van de maatschappelijke doelstelling van De Duynsberg en het handelen in het belang van bewoners.

Een belangrijk thema in 2025 was de nieuwbouw ontwikkeling. De RvT was intensief betrokken bij het proces en de besluitvorming. Belangrijke mijlpalen waren:

- De ondertekening in september van de samenwerkingsovereenkomst (SOK) en de geldleningsovereenkomst met Zenzo en Vast&Goed;
- Een intensief, grotendeels intern gericht traject van intensieve voorbereiding en afstemming, o.a. met een externe jurist vastgoed;
- Het besluit van de RvT eind 2025 om een vastgoedprojectmanager aan te trekken, die fungeert als eerste aanspreekpunt voor de nieuwbouw namens De Duynsberg.

In samenhang hiermee is de governance rondom het nieuwbouwproject opnieuw tegen het licht gehouden en aangescherpt, waarbij duidelijke afspraken zijn gemaakt over rollen, verantwoordelijkheden en informatievoorziening.

Overige ontwikkelingen

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht zich in 2025 onder meer beziggehouden met:

- De actualisering van de reglementen van de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur;
- Verdere professionalisering van de werkwijze en de RvT- en RvT-RvB-vergaderingen;
- Nauwe betrokkenheid bij diverse vraagstukken binnen de organisatie, onder andere op het gebied van personeel en bedrijfsvoering, voor zover deze raken aan de toezichthoudende verantwoordelijkheid van de RvT;
- Het in opdracht van de RvT uitvoeren van een medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO), waarbij de opvolging van acties wordt gemonitord;
- Een eigen, uitgebreide evaluatie van het functioneren van de Raad van Toezicht.

De RvT streeft naar een zorgvuldige balans tussen haar rollen als toezichthouder, klankbord voor de directeur-bestuurder en werkgever. Waar mogelijk is de Raad zichtbaar en benaderbaar voor bewoners, onder andere door aanwezigheid bij ALV's en contacten met de bewonersraad.

Slot

De Raad van Toezicht kijkt terug op een intensief en opbouwend jaar, waarin belangrijke stappen zijn gezet in professionalisering, samenwerking en de toekomst van de Nieuwe Duynsberg en De Buitenhof. De RvT blijft ook in de komende periode actief toezien op goed bestuur, zorgvuldig te

nemen stappen in het kader van de nieuwbouw, in het belang van bewoners, medewerkers, (samenwerkings)partners en de organisatie als geheel.